



2018
ANCES OPEN
INNOVATION

ANCES
Asociación Nacional
de CEEI Españoles

ANCES OPEN INNOVATION 2018

EMPRESA

GONVARRI STEEL SERVICES



Gonvarri
Steel Services

DESCRIPCIÓN DEL RETO

Contexto, definición del problema.

Los blanks (siluetas) de Gonvarri (producto final) se entregan a los clientes en diferentes tipos de plataformas metálicas. La mayoría de estas plataformas pertenecen a nuestros clientes y se utilizan para almacenar y entregar los productos terminados.

Esas plataformas se administran en un circuito cerrado entre el cliente y Gonvarri. Por lo tanto, los clientes proporcionan plataformas y estas se entregan junto con los productos terminados. Cada tipo de plataforma tiene un tamaño y color específico. Las plataformas se apilan verticalmente en el almacén de Gonvarri.

Antes de planificar el proceso y configurar la línea de producción para una orden de fabricación específica, el Responsable de Producción desconoce el número de plataformas de cada tipo disponible en el almacén.

Por este motivo, con frecuencia se necesita realizar un inventario manual para cada orden de producción específica. En caso de que haya suficientes plataformas, entonces la orden de fabricación puede ser ejecutada. De lo contrario, los productos de producción se entregan al cliente en un palet de madera, suponiendo una penalización por parte del cliente.

Los productos terminados se disponen en el almacén de producto terminado antes de ser entregados al cliente. Estos productos se almacenan en las plataformas de los clientes y son transportados por las carretillas elevadoras a la ubicación de stock respectiva (almacén caótico).

Definición del reto.



2018
ANCES OPEN
INNOVATION



Desarrollo de sistema con:

- Inventario en tiempo real de plataformas y productos terminados
- Trazabilidad de plataformas (cantidad, estado y ubicación 3 ejes)
- Precisión de ubicación (sub-metro)
- Gestión automatizada plataformas / asociación con productos terminados
- Verificación automática salida
- Cumplimiento de FIFO